



IEO
Istituto Europeo
di Oncologia

ESTRATTO DEL BILANCIO
DI SOSTENIBILITÀ 2025

ESTRATTO DEL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ 2025¹

Si cura meglio dove c'è sostenibilità



¹ I dati e le informazioni riportate nel documento sono estratti dal Bilancio di Sostenibilità 2025, sottoposto ad assurance esterna da parte della società indipendente EY S.p.A. Il bilancio di sostenibilità completo è disponibile al seguente link: <https://www.ieo.it/global-assets/ieo-bilancio-2025-libro-web.pdf>

CHI SIAMO

Lo IEO, per il sesto anno consecutivo, si conferma al primo posto in Italia per l'oncologia, salendo al terzo posto in Europa e all'undicesimo a livello mondiale nella classifica "World's Specialized Hospitals 2026" di Newsweek.

Nato nel 1994 da un'idea del Prof. Umberto Veronesi e del Dott. Enrico Cuccia, l'allora Presidente di Mediobanca, l'Istituto Europeo di Oncologia IRCCS (IEO) è una realtà privata con finalità no profit e allo stesso tempo una struttura di eccellenza del Servizio Sanitario Nazionale. Ispirandosi costantemente ai modelli più avanzati di cura e di ricerca, IEO rappresenta in sé un'innovazione in oncologia. Realizza una nuova idea di Sanità, fondata sulla medicina della Persona: efficiente, efficace, ma prima di tutto attenta alle esigenze del paziente nella sua globalità. Grazie a questo approccio, in soli trent'anni, lo IEO ha contribuito ai maggiori progressi nella lotta al cancro sia attraverso nuove scoperte sia attraverso lo sviluppo dei nuovi trend e tecnologie che si affacciano all'orizzonte internazionale.

LE NOSTRE SEDI

1. Istituto Europeo di Oncologia - Via Ripamonti 435, 20141 Milano
2. IEO Centro - Via San Luca 8, 20122 Milano
3. Campus IFOM IEO - Via Adamello 16, 20139 Milano
4. Corso di Laurea in Infermieristica dell'Università degli Studi di Milano, sezione didattica IEO - Via Lampedusa, 13 - 20141 Milano

Per il bilancio di sostenibilità completo inquadra il QR code:



CHE COSA FACCIAMO

LO IEO E IL MONZINO



L'Istituto Europeo di Oncologia ha come Socio Unico il Centro Cardiologico Monzino, una delle più importanti strutture sanitarie al mondo per la cura e la ricerca delle malattie cardiovascolari. I due Istituti utilizzano sia in modo autonomo che in sinergia tutte le risorse di cui dispongono per ottimizzare i risultati nei rispettivi settori di attività, oncologica e cardiovascolare, e insieme si fanno carico delle due maggiori cause di malattia nel mondo occidentale.

cardiologicomonzino.it



ATTIVITÀ CLINICA

L'attività clinica dello IEO si articola in tre aree principali: prevenzione e diagnosi, chirurgia e cure mediche, follow up. Ogni attività viene condotta secondo un approccio multidisciplinare, che si traduce in programmi specifici in grado di offrire ai pazienti percorsi di cura completi e conformi agli standard clinici più elevati.



Prestazioni realizzate nell'ambito del Servizio Sanitario Nazionale

15.035

Interventi chirurgici

Di cui
12.281 (81,7%)
in regime SSN

200.694

Visite specialistiche

Di cui
75.762 (37,8%)
in regime SSN

1.473.580

Esami di laboratorio

Di cui
1.110.059 (75,3%)
in regime SSN

Nel 2025, oltre l'81% degli interventi chirurgici e quasi il 40% delle visite ambulatoriali sono state realizzate in regime SSN.

L'attività clinica in numeri

15.035

Interventi chirurgici
(l'81,7%, 12.281 con il SSN)

1.473.580

Esami di laboratorio
(75,3%, 1.110.059 con il SSN)

2.076.495

Prestazioni ambulatoriali totali
(pazienti interni + pazienti esterni)

307

Posti letto totali
(241 in SSN)

13.778

Ricoveri ordinari e pazienti dimessi

5.219

Ricoveri medici
il 57,9%, 3.024 con il SSN

4.501

Dimessi in regime di Day Surgery

45.042

Giornate di degenza

8

Programmi multidisciplinari

Ginecologia

Polmonare

Cervico-facciale

Senologia

Melanoma, sarcomi

Emat oncologia

Tumori dell'apparato digerente e neuroendocrini

Urologia e trattamento mininvasivo della prostata

4

Divisioni trasversali

Sviluppo di Nuovi Farmaci per Terapie Innovative

Cure Palliative e Terapia del Dolore

Prevenzione e Genetica Oncologica

Applied research division for cognitive and psychological science

3

Programmi trasversali

Immunoterapia

Nuovi Farmaci

Medicina Molecolare

2

Dipartimenti trasversali

Medical Imaging and Radiation Science

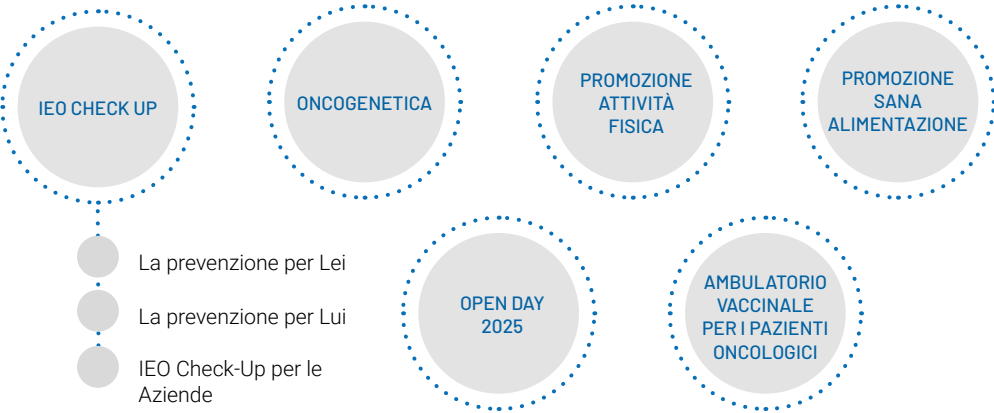
Pathology and Laboratory Medicine

INIZIATIVE DI PREVENZIONE ED EVENTI

Nel 2025 IEO ha esteso le attività a impatto sociale concentrandosi sulla prevenzione, nella convinzione che la futura svolta nella

lotta al cancro si fonderà sulla capacità di intercettare la malattia prima che si manifesti o ai primissimi esordi. L'impegno di IEO in questa direzione si concretizza sia con campagne di sensibilizzazione, eventi e programmi di screening, che con attività di ricerca in prevenzione e genetica oncologica.

Principali iniziative sulla prevenzione



Highlights 2025 attività di prevenzione

	2025	2024	2023	2022
Eventi in presenza ed on line	25 tra eventi in presenza e online (con una media di 350 persone collegate) - IEO PER LE DONNE con 950 partecipanti	24 tra eventi in presenza e online (con una media di 350 partecipanti collegati) - IEO PER LE DONNE con 900 partecipanti	19 tra eventi in presenza e iniziative online (con una media di 350 partecipanti collegati) - IEO PER LE DONNE con 800 partecipanti	16 tra eventi in presenza e iniziative online (con una media di 350 persone collegate) - IEO PER LE DONNE con oltre 800 partecipanti
Attività di Screening	5.189 mammografie di screening 246 colonscopie eseguite come screening di II livello nel K colon	5.173 mammografie di screening 236 colonscopie eseguite come screening di II livello nel K colon	5.578 mammografie di screening 5.297 ecografie mammarie + mammografie 172 colonscopie eseguite come screening di II livello nel K colon	4.474 mammografie di screening 6.672 ecografie mammarie + mammografie 234 colonscopie eseguite come screening di II livello nel K colon

RICERCA

Il motto originario dello IEO è "Si cura meglio dove si fa ricerca": l'integrazione sistematica tra ricerca e clinica permette ai pazienti di avere accesso alle cure più innovative. Inoltre, è scientificamente provato che i pazienti inseriti nei protocolli di ricerca aderiscono meglio alle cure ottenendo risultati

più soddisfacenti. L'oncologia ha vissuto rivoluzioni straordinarie negli ultimi decenni ed è in continua evoluzione verso approcci più innovativi e personalizzati, sempre più basati su caratteristiche genetiche, molecolari e biologiche della malattia di ogni paziente. La ricerca IEO ha contribuito ad alcune fra le tappe fondamentali di questo cammino ed agisce costantemente da hub per l'innovazione terapeutica in Italia.

HIGHLIGHTS



1.172

unità presenti nell'anagrafica della ricerca, inclusi i clinici, dei quali 473 sono personale di ricerca, 468 con rapporto esclusivo, e 250 unità di personale di supporto alla ricerca. I restanti 449 sono personale sanitario di vari ruoli, con assenza di personale Amministrativo dedicato al Sistema Sanitario Nazionale

42

ulteriori progetti in ambito di Ricerca Finalizzata e Grant

6.191

nuovi pazienti arruolati

692

studi clinici attivi, di cui 155 di nuova attivazione

Circa

54 M€

Contributi complessivi impiegati per la Ricerca

1.016

pubblicazioni su riviste scientifiche, con Impact Factor (IF) totale di 10.033 punti

4

Linee principali di Ricerca Corrente 2025-2027, declinati in 37 sotto progetti e 16 Linee 5x1000

78

brevetti/domande di brevetto oggetto di contratti di licenza/ opzioni/cessione attivi

2

contratti di ricerca collaborativa e

4

di ricerca commissionata con l'industria (Farmaceutica esclusa)

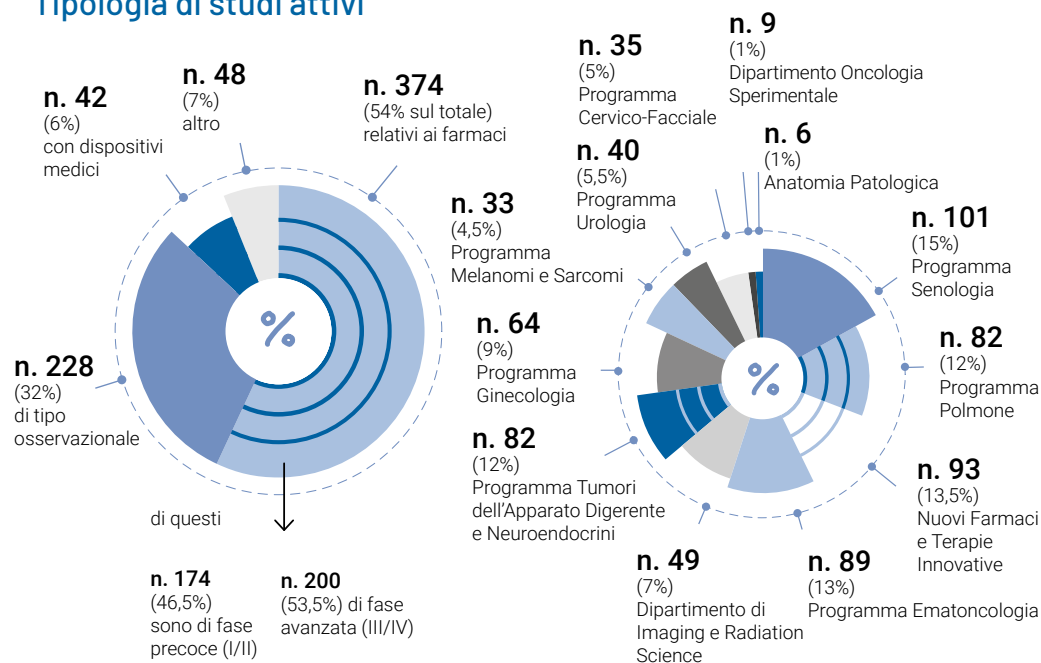
Numero complessivo di studi attivi

IEO partecipa ad oltre il **70% degli Studi Clinici Oncologici attivi in Italia**

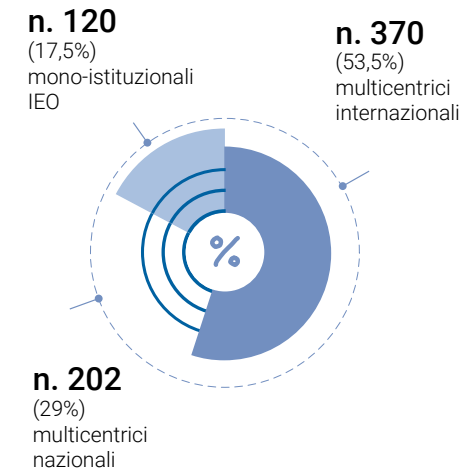


I primi 10 studi attivi, distribuiti per Programma o Dipartimento

Tipologia di studi attivi

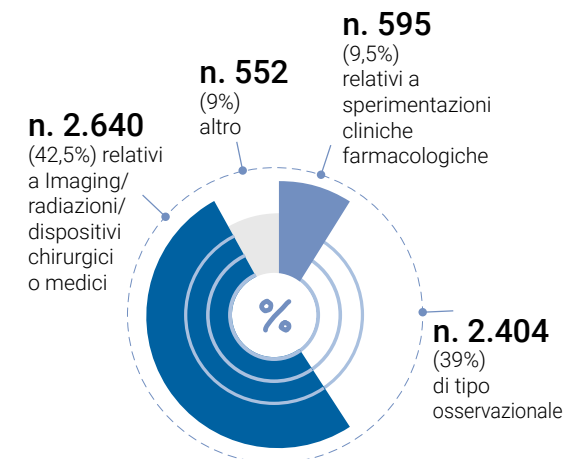


Tipologia di studi attivi per soggetto promotore



La scelta strategica fondamentale dell'Istituto è quella dell'implementazione dell'Oncologia di Precisione/Personalizzata, un approccio innovativo che, oltre all'oncologia mutazionale (profilazione genomica e molecolare) comprende la digitalizzazione delle caratteristiche del tumore e della persona, a partire da quelle cliniche e biologiche e dall'analisi multi-parametrica, al fine di definire l'opzione terapeutica più efficace, sia essa medica, chirurgica o radioterapica, o in combinazione. L'utilizzo delle tecniche più avanzate di Intelligenza Artificiale supporta la gestione e l'analisi della grande mole di dati generati.

Persone arruolate per tipologia di studio



Numero complessivo di persone arruolate



Le 16 linee della Ricerca del 5xmille

RICERCA PRECLINICA

- Identità cellulare e fenotipi adattativi nel cancro (studio dei regolatori della cromatina)
- Difetti nella mitosi e cancro: definire i meccanismi molecolari per poter interferire con essi (studio della aneuploidia)
- Meccanismi molecolari di resistenza e disseminazione metastatica (firme molecolari prognostiche, determinanti trascrizionali di chemoresistenza)
- Caratterizzazione di campioni clinici di tumore ovarico - un approccio proteomico (spettrometria di massa)

RICERCA TRASLAZIONALE

- Il metabolismo come target terapeutico (interferenze farmacologiche con il metabolismo tumorale)
- Biomarcatori, strumenti prognostici e nuovi trattamenti (attivazione dell'oncogene Myc, epigenetica delle cellule HPV+ e HPV-, caratterizzazione delle vescicole extracellulari plasmatiche)
- Il microbioma intestinale come target diagnostico e terapeutico in oncologia (tumori del colon-retto, immunoterapia)
- Studio dei determinanti genetici e metabolici di efficacia delle immunoterapie basate su cellule T e sviluppo di terapie basate su fonti cellulari innovative in combinazione con anticorpi bispecifici nelle neoplasie ematologiche e nei tumori solidi (CAR-T, anticorpi biospecifici, cellule Natural Killer, vaccino a cellule dendritiche)
- Analisi traslazionale dei pazienti affetti da tumori solidi ed ematologici discussi al Molecular Tumor Board - MTB (implementazione di algoritmi bioinformatici)
- Il progetto radiomica: integrazione tra le diverse aree di Imaging per nuovi modelli prognostici e predittivi in oncologia (imaging multi-parametrico, modelli in-silico, marcatori di risposta, dosomica)

APPLICAZIONI CLINICHE AVANZATE

- Intelligenza artificiale per sistemi di supporto alla decisione per la terapia del cancro dell'ovaio (approccio multimodale per integrare diverse fonti di informazione: clinica, immagini, istologia, analisi molecolare)
- Terapia con radioligandi per il trattamento delle neoplasie solide (introduzione di nuovi radiofarmaci: fluoroestradiolo-FES, inibitori proteina di attivazione dei fibroblasti-FAPi)
- Prevenzione oncologica personalizzata (screening, vaccinazioni, ruolo della microflora intestinale, chemoprevenzione)
- Il progetto protonterapia: verso una nuova radioterapia di precisione (re-irradiazioni, modelli predittivi di risposta, radioresistenza)
- La chirurgia oncologica mini-invasiva, un insieme di tecniche per ridurre l'impatto dell'intervento chirurgico e consentire un più precoce ritorno del paziente alle normali attività (valutazione costo-beneficio, efficacia, effetti collaterali, complicazioni, qualità di vita, recupero funzionale, sopravvivenza)
- Terapia medica personalizzata in oncologia: integrazione di profili molecolari, scienze multi-omiche e dati clinici (Clinical Data Platform)

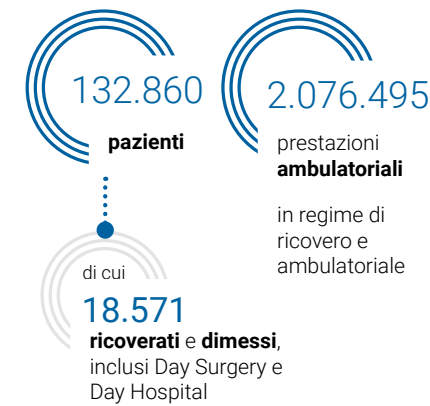
Il 5x1000 rappresenta per IEO una fonte significativa di finanziamento, coprendo circa la metà degli investimenti necessari per la realizzazione dei principali progetti di ricerca. La Ricerca sostenuta dal 5x1000, integrando quella della Ricerca Corrente, abbraccia un ampio spettro, che va dall' oncologia molecolare alla genetica, dalla acquisizione di nuove tecnologie per progetti di prevenzione e diagnosi precoce, allo sviluppo di percorsi terapeutici innovativi volti al miglioramento della pratica clinica, fino alla realizzazione di sale operatorie di ultima generazione.

I NOSTRI PAZIENTI

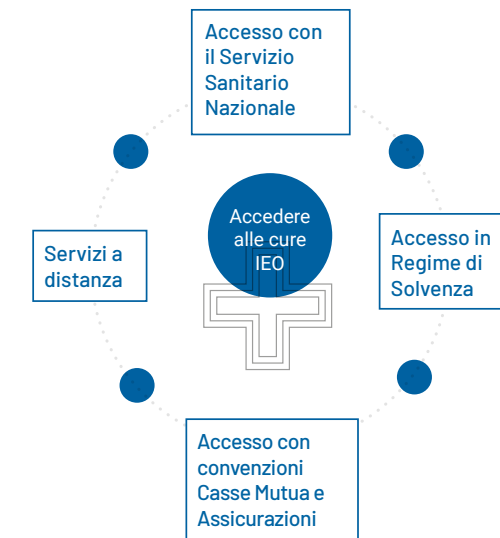
I risultati del monitoraggio del Customer Satisfaction dello IEO mostrano, anche per il 2025, un alto livello di soddisfazione espresso in tutti gli ambiti di indagine. I risultati ottenuti evidenziano, infatti, che il 96,3% dei pazienti

I pazienti di IEO: una fotografia

Pazienti per tipologia di prestazione

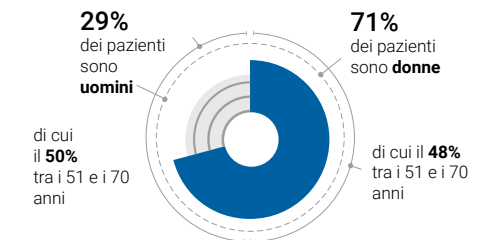


Come accedere alle cure IEO



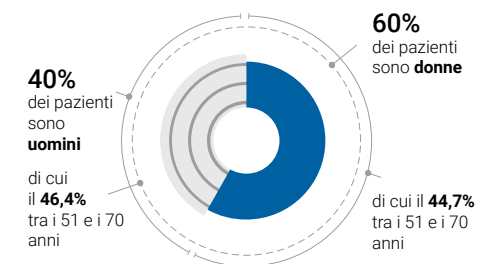
ordinari e in regime di Day Surgery si dichiara soddisfatto o molto soddisfatto dell'assistenza ricevuta dal personale medico di riferimento e il 97,8% degli intervistati consiglierebbe l'ospedale nel suo insieme.

Sul **totale di 13.360** ricoveri chirurgici:

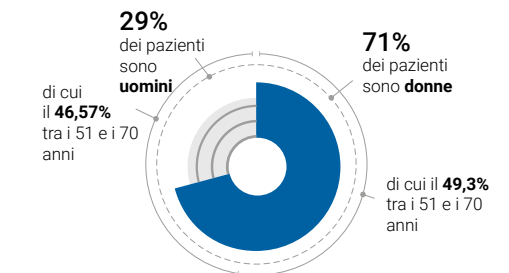


Pazienti per età e genere

Sul **totale di 5.211** ricoveri medici:



Sul **totale di 121.651** prestazioni ambulatoriali:



LE NOSTRE PERSONE

Le persone che lavorano presso lo IEO rappresentano una risorsa strategica e insostituibile per la ricerca e la cura in ambito oncologico. Con la loro dedizione, competenza e specializzazione, contribuiscono in modo determinante all'innovazione scientifica, alla gestione efficiente della struttura ospedaliera e alla qualità dell'assistenza ai pazienti, sempre

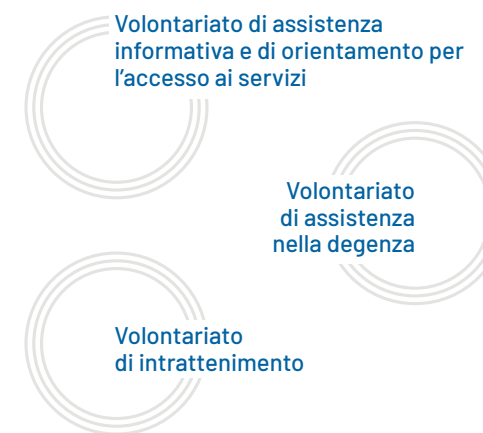
più personalizzata e orientata all'eccellenza. Lo IEO si impegna attivamente a creare un ambiente di lavoro "agile" e inclusivo, attento alle esigenze delle proprie persone. L'obiettivo è favorire condizioni lavorative che migliorino il benessere fisico e psicologico delle persone, contribuendo allo stesso tempo alla motivazione e alla produttività

Una fotografia delle nostre persone nel 2025



SOTTOVOCE È UN ALLEATO DEL PAZIENTE

Sottovoce, l'Associazione dei Volontari dello IEO, offre un sostegno fondamentale ai pazienti e alle loro famiglie durante il difficile percorso della malattia.



IL VALORE DELLA FORMAZIONE

La formazione è parte integrante della strategia dello IEO: è essenziale per garantire l'eccellenza delle cure, sostenere la crescita professionale del personale interno e consolidare il ruolo dell'Istituto nella ricerca scientifica. Attraverso IEO Education, lo IEO promuove corsi e seminari rivolti a medici, ricercatori e specialisti esterni, favorendo l'aggiornamento continuo, la diffusione di know-how altamente specializzato e la creazione di un network interdisciplinare di valore.



100%

dipendenti che ricevono valutazione periodica delle performance

100%

Medici con rapporto di esclusività per IEO

25

eventi organizzati di cui 10 accreditati ECM

95,43%

indice medio di soddisfazione dei partecipanti agli eventi

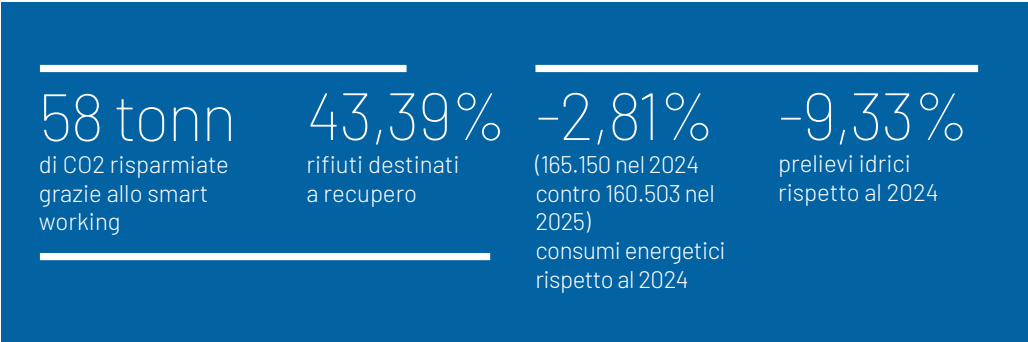
19

eventi ospitati presso IEO con oltre 400 partecipanti

GLI IMPATTI AMBIENTALI

Lo IEO ha assunto un impegno concreto nei confronti della tutela ambientale, considerandola una responsabilità imprescindibile nonché un obiettivo strategico coerente con l'eccellenza nella cura dei pazienti. Le principali direttrici di intervento volte a migliorare la gestione ambientale

comprendono l'ottimizzazione dei consumi energetici, la riduzione delle emissioni sia dirette che indirette, una gestione sostenibile delle risorse idriche, il trattamento responsabile dei rifiuti – con particolare attenzione a quelli a rischio biologico – e il potenziamento della mobilità casa-lavoro.

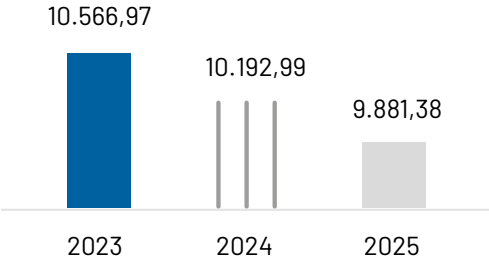


IEO gestisce attentamente il consumo d'acqua, considerandolo una priorità per l'ambiente e la sostenibilità. L'acqua viene prelevata solo dalla rete pubblica e successivamente scaricata nella fognatura, con un consumo netto quasi nullo.

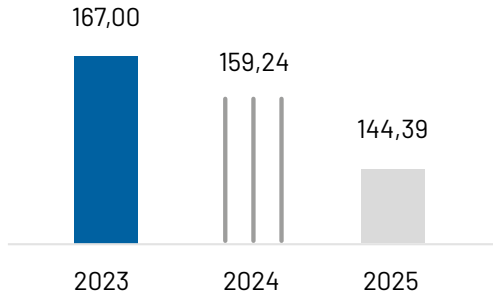
Gli edifici dello IEO contengono diverse apparecchiature medicali avanzate, che richiedono un significativo consumo di energia. Negli ultimi anni, lo IEO ha implementato iniziative per migliorare l'efficienza energetica, determinando una riduzione dei consumi e delle emissioni di gas a effetto serra.

Totale emissioni GHG (Scope 1 + scope 2 Location based)

Unità di misura tCO₂eq



Prelievi idrici (ML)



LE RISORSE ECONOMICHE



	2025	2024	Var. 2025-2024
VALORE ECONOMICO GENERATO	€ 325.358.270	€ 306.574.555	6,1%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 270.320.474	€ 257.063.016	5,2%
Altri ricavi e proventi netti	€ 53.999.537	€ 47.613.013	13,4%
Proventi finanziari	€ 1.038.259	€ 1.898.526	-45,3%
VALORE ECONOMICO DISTRIBUITO	€ 300.622.500	€ 283.614.973	6,0%
Costi per il personale	€ 113.397.774	€ 106.467.841	6,5%
Costi operativi (fornitori)	€ 166.428.556	€ 156.231.299	6,5%
Remunerazione finanziatori	€ 985.678	€ 1.592.112	-38,1%
Pubblica amministrazione	€ 19.810.492	€ 19.323.721	2,5%
VALORE TRATTENUTO	€ 24.735.770	€ 22.959.582	7,7%

L'eccellenza delle attività cliniche e di ricerca dello IEO si fonda su un processo virtuoso di creazione e distribuzione del valore economico. Nel 2024 lo IEO ha generato, attraverso ricavi e contributi, un valore economico superiore a 325 milioni di euro, distribuito a beneficio degli stakeholder fondamentali per lo svolgimento delle sue attività: fornitori (55%) e personale

(38%). IEO non ha mai distribuito dividendi ai soci. Grazie a questa politica e a una gestione efficiente delle risorse economiche, nel 2025 lo IEO ha trattenuto quasi 24,7 milioni di euro, destinati ad autofinanziare gli investimenti per sostenere e innovare le attività cliniche e di ricerca, senza necessità di ricorrere a finanziamenti esterni.

CHE COSA PUOI FARE TU

Destinare il 5x1000 al Centro Cardiologico Monzino è un gesto semplice che non comporta alcun costo aggiuntivo, ma rappresenta un contributo concreto a sostegno della ricerca, della cura e dell'innovazione in cardiologia.

Ogni anno sono sempre di più le persone che scelgono di affidare il proprio 5x1000 al Monzino, contribuendo a rendere possibile lo sviluppo di nuovi progetti scientifici e il continuo miglioramento delle attività dell'Istituto.

Per destinare il tuo 5x1000 è sufficiente firmare nell'apposita sezione dedicata alla ricerca sanitaria e indicare il codice fiscale 13055640158.

Per chi desidera approfondire o sostenere il Monzino anche attraverso altre modalità di donazione, è possibile trovare tutte le informazioni sul sito della Fondazione IEO-MONZINO, ente che si occupa della raccolta fondi a favore dell'Istituto.

**Francesca Spada
Nicola Fazio**
Oncologi dei Tumori Gastrointestinali
e Neuroendocrini



IL CANCRO È FURBO. LO IEO DI PIÙ.

**DONA IL TUO 5X1000 ALLO IEO, DA OLTRE 30 ANNI
SIMBOLO DELLA LOTTA CONTRO IL CANCRO.**

5X1000 ALLO IEO
C.F. 08691440153
casella ricerca sanitaria



IEO
Istituto Europeo di Oncologia



www. IEO .IT